

## Mathieu THOMAS

+33 6 16 70 36 59

[mathieu.thomas@tma-conseil.fr](mailto:mathieu.thomas@tma-conseil.fr)

LinkedIn : [mathieu-thomas-conseil](#)

Mobilité nationale et internationale

Langues : Français / Anglais (bilingue)

Espagnol (courant)



### Directeur de projets industriels Direction de projets, Change & Crisis Management

**20+ années d'expérience dans les domaines du management, et de la direction de projets, dans l'industrie (transition & change management) et la défense (gestion de crise).**

#### Résumé

Consultant, directeur de projets spécialisé en conduite du changement, j'ai une très bonne capacité d'adaptation. Directeur de la transformation chez France Rail Industry (FRI) jusqu'en 2021, j'y assure également la transition en interne du supply-chain manager. Avant cela, Officier de Marine durant dix-sept ans, au cours desquels je dirige des missions opérationnelles, gère des équipes de techniciens hautement qualifiés en environnement complexe et participe à la gestion de crises.

#### Profils de missions recherchées

Je recherche des missions de **Conseil en conduite du changement** dans les domaines suivants :

- Industrie
- Supply-chain
- Aide à la croissance pour Start-Up, TPE/PME
- Situation de crise, retournement

#### Compétences clés

##### Management et Leadership

Dans l'industrie (Sidérurgie, chantiers navals et bâtiment), équipes de 10 à 50 personnes. Dans la Marine Nationale, équipes de 10 à 140 personnes en management direct et 650 en gestion RH.

##### Direction de projets

Direction d'un projet Logistique de six mois impliquant 500 personnes, budget 800 K€.

Membre d'une équipe AMOA sur un projet à 1,1 milliard € (Construction Navale).

Assistance à maîtrise d'ouvrage à la construction GO/TCE en bâtiment et structures métalliques.

Planification et conduite de missions opérationnelles et scientifiques.

##### Change management

Politique d'amélioration continue et de transformation dans l'industrie, mise en œuvre de la transformation digitale et de la réforme de la marine « Horizon 2020 ».

##### Gestion de crise

Processus de liquidation et session (FRI), Direction de missions d'évacuation de ressortissants, de lutte contre le narco trafic, de piraterie et gestion de situations de crise à bord de navires.

##### Supply-Chain

Dans l'industrie, poste de supply-chain manager en transition interne, durant un an, en situation de rachat, de rupture d'approvisionnement à la suite de la liquidation d'un fournisseur et de BREXIT.

Gestion appro et expédition de produits lourds et longs par route, fer et maritime.

##### Adaptabilité

Capacité d'adaptation très développée, changement de postes réguliers, au sein de la défense, sur des chantiers de types différents (GO, TCE).

Capacités d'interface public/privé et rédactionnelles développées au sein d'une administration.

## Expérience professionnelle

2019 - 2021



Acteur industriel  
majeur du rail

### Head of Business Transformation – France Rail Industry sas

Membre du comité exécutif et du comité de direction, acteur de l'intégration dans le nouveau groupe à la suite du rachat.

Direction de projets en conduite du changement et amélioration continue.

Management, de transition de la supply-chain durant la fusion acquisition.  
Restructuration des process du service, définition des risques et processus pour la livraison à SNCF et RATP et la gestion du BREXIT, redéfinition des sources d'approvisionnement après la liquidation du fournisseur principal. Transport par route, fer et maritime de produits complexes (lourds, longs et sensibles).  
Connaissance de la gestion du fret maritime et portuaire.

2017 - 2019



TMA-Conseil

### Consultant-Formateur indépendant en business et gestion de crise

Aide à la définition de stratégie et business model pour des start-up,  
Formation au management et enseignement de l'économie.

2016 - 2017



demathieu  
& bard

### Assistant conducteur de travaux bâtiment – Demathieu & Bard

Stage assistant conducteur de travaux bâtiment.

Direction de projets, suivi de chantier, gestion des fournisseurs.

2014 - 2016



### Professeur en leadership et management - Ecole polytechnique

Détachement de la Marine nationale en tant que professeur.

Enseignement du management et du leadership, coaching Soft-Skills.

Direction du projet de formation initiale déporté pour 500 élèves - 1 mois.

2007 - 2014



CHANTIERS  
DE L'ATLANTIQUE

### Officier de marine - Marine Nationale – Chantiers de l'Atlantique

Management supérieur - Direction des opérations - Chef de service.

Missions à l'international (monde), de service public, et humanitaires.

Gestion de crise, management de la transition digitale.

Chef de projet AMOA avec STX France et DCNS pour la construction d'un navire.

2006 - 2007



L'océan en référence

### Maître hydrographe – Service Hydrographique et Océanographique Marine

Conduite de projets hydrographiques, topographiques et océanographiques,

Conseil scientifique aux responsables de la marine

1999 - 2005



### Navigateur - Marine Nationale

Préparation et exécution de missions opérationnelles, management d'équipes de 5 à 10 personnes.

## FORMATIONS

2020 Master Black Belt Lean Six Sigma    Lean Six Sigma France  
2018 **Executive MBA**    EDHEC Business School (Paris)  
2017 Conducteur de travaux (Titre pro.)    AFPA Colmar  
2007 Officier de Marine    Ecole Navale

## INFORMATIQUE

Microsoft Office  
MS - Gantt Project  
Autocad  
Unix. Linux

## ACTIVITES EXTRA PROFESSIONNELLES

Sauveteur secouriste du travail  
Sauveteur en mer (Chef de poste de secours SNSM, BNSSA)  
Pompier volontaire - Moniteur de voile

## LOISIRS

Randonnée, Nautisme,  
Plongée, Lecture,  
Musique, Informatique.